



Lokalna akcijska grupa BARANJA
Imre Nagya 2
31 300 Beli Manastir

Zapisnik

Radionica LAG-a Baranja

Datum održavanja :	07.12.2012. , početak u 17 sati
Mjesto održavanja :	Grad Beli Manastir, vijećnica
Tema :	Izrada SWOT analize sektora gospodarstva za lokalnu strategiju razvoja LAG-a Baranja

Dnevni red sastanka:

1. Izrada SWOT analize za sektor gospodarstva

Prisutni predstavnici LAG-a Baranja i Udruge Slap: Janoš Seleši, Ivan Doboš, Lidija Dabić, Stanko Dabić, Gordana Stojanović, Krešimir Miloloža

Ostali sudionici radionice (potpisna lista u prilogu)

1. **Julijana Sabo, Saboprodukt d.o.o.**
2. **Stjepan Dolić, Darosy d.o.o.**
3. **Milan Nikšić, T.O. Niki Eko Baranja**
4. **Biljana Pavlić, AMS –Biomasa d.o.o., Keter -AMS d.o.o.**
5. **Darko Obradović, AMS-AERO d.o.o.**
6. **Momčilo Đurković, Obrt Eko-Pelet**
7. **Branko Slonja, Slonja d.o.o.**
8. **Stanko Dabić, Belje d.d./Lag Baranja**
9. **Ivan Doboš, Grad Beli Manastir/Lag Baranja**
10. **Janoš Seleši, OPG Seleši/Lag Baranja**

Radionicu je otvorio predsjednik LAG-a Baranja, **gospodin Janoš Seleši** i pozdravio je prisutne.

Gordana Stojanović moderatorica radionice, upoznala je prisutne sa dosadašnjim aktivnostima vezano za izradu lokalne strategije razvoja LAG-a Baranja. Kroz održavanje radionica po općinama na kojima su vodećim ljudima i ključnim organizacijama predstavljene aktivnosti vezane za izradu lokalne razvijene strategije, iskristalizirali su se mogući pravci razvoja područja Baranje.

Do sada je kroz radionice uključeno ukupno oko 150 osoba iz područja gospodarstva, javnog i civilnog sektora. Prema strukturi zastupljenih ključnih dionika na održanim radionicama po općinama formirani su slijedeći sektori razvoja:

- gospodarstvo
- poljoprivreda
- turizam i
- civilni sektor

U daljnjem procesu izrade lokalne strategije razvoja Baranje potrebno je **izraditi SWOT analizu za svaki pojedini sektor i odrediti prioritete i mjere za lokalnu razvojnu strategiju LAG-a Baranja, pri čemu je važno uključiti predstavnike iz pojedinih sektora.**

Izradom SWOT analize po pojedinim sektorima (gospodarstvo, poljoprivreda, turizam i civilni sektor) omogućit će se uspoređivanje vanjskih prijetnji s unutrašnjim slabostima i snagama u okruženju, a njihovom kombinacijom omogućit će se izbor strateških ciljeva i prioriteta za područje LAG-a Baranja.

Gordana je upoznala prisutne na radnici sa metodom izrade SWOT analize i objasnila zašto je važno da u izradu SWOT analize budu aktivno uključeni predstavnici iz pojedinih sektora. Praktični primjer SWOT analize Gordana je prisutnima na radnici prezentirala na SWOT analizi sektora turizma, nakon čega su prisutni podijeljeni u dvije grupe. Svaka grupa izradila je zasebnu SWOT analizu.

Nakon što je svaka grupa izradila zasebnu SWOT analizu, pristupilo se zajedničkoj analizi i međusobnom nadopunjavanju definiranih snaga, slabosti, prilika i prijetnji, a kao rezultat zajedničkog rada uslijedila je **sinteza SWOT analize za sektor gospodarstva.**

U nastavku su dane pojedinačne SWOT analize za Grupu 1 i Grupu 2 kao i sinteza SWOT analize za obje grupe.

GRUPA 1

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none">- <i>Obrazovani mladi ljudi i raspoloživi ljudski resursi</i>- <i>Iskustvo i tradicija u gospodarstvu (Belje i drugi bivši proizvođači)</i>- <i>Tradicija u poljoprivredi – sirovine za prerađivačku industriju</i>- <i>Prirodni resursi (zemljište, šume, vode)</i>- <i>Povoljan geostrateški položaj i dobra prometna povezanost</i>- <i>Zastupljenost nacionalnih manjina kao poveznica sa gospodarstvima susjednih zemalja</i>- <i>Prepoznatljivost Baranje kao regije</i>- <i>Povoljni klimatski uvjeti (sunce, vjetar, geotermalni izvori za korištenje)</i>	<ul style="list-style-type: none">- <i>Prevelika orijentiranost na poljoprivrednu proizvodnju</i>- <i>Nedostatak i nerazvijenost poduzetničkog duha i međusobna nepovezanost poduzetnika</i>- <i>Zastarjela tehnologija malog i srednjeg gospodarstva</i>- <i>Slaba suradnja malih i srednjih poduzetnika s institucijama na državnoj razini</i>- <i>Nedostatak proizvodnih i prerađivačkih kapaciteta</i>- <i>Nedostatak ljudi s razvijenim managerskim i marketinškim vještinama</i>

<ul style="list-style-type: none"> - obnovljivih izvora energije) - Zdravo i nezagađeno poljoprivredno zemljište - Dobra suradnja s institucijama na lokalnoj razini - Postojanje poduzetničke infrastrukture i poduzetničkih zona 	<ul style="list-style-type: none"> - Mali broj brendiranih proizvoda - Teži pristup financijskim institucijama – odlazak banaka iz Baranje - Niska kapitalna snaga gospodarstvenika - Nedostatak potrebnih institucija za prekvalifikaciju radne snage - Ljudi teško prihvaćaju promjene i nove metode proizvodnje
PRILIKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> - Otvaranje granica i nova tržišta - Decentralizacija sredstava i razvoj ruralnih područja - Pristup EU fondovima - Obnovljivi izvori energije (sunce, vjetar, geotermalni izvori, biomasa) – potencijali za nove tehnologije - Usklađivanje sa zakonskim normama razvijenog EU tržišta - Osnivanje zadruga i clustera - Uspostavljanje kooperantskih ciklusa na domaćem i inozemnom tržištu - Otvaranje preradbenih kapaciteta na području Baranje - Stvaranje brenda „Baranja“ - Izgradnja informatičke i telekomunikacijske mreže (širokopoljasni internet i drugo) - Pristup EU fondovima 	<ul style="list-style-type: none"> - Visoka reguliranost EU zakonodavstva - Velika inozemna konkurencija - Zatvaranje velikih sustava u sebe bez izgradnje kooperativnih odnosa - Iskorištavanje Baranje kao sirovinske baze bez preradbenih kapaciteta - Odlazak mladih obrazovanih ljudi iz Baranje

GRUPA 2

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> - Prirodni resursi potencijal za korištenje obnovljivih izvora energije - Povoljan geostrateški položaj - Dobra prometna povezanost i infrastruktura - Ljudski resursi - Postojanje poduzetničkih zona 	<ul style="list-style-type: none"> - Mali broj brendiranih proizvoda - Neodgovarajuće kvalificirana radna snaga - Sporost administrativnog aparata - Nedovoljno poticajne mjere za razvoj gospodarstva u područjima s težim uvjetima gospodarenja - Nepostojanje klasterizacije u pojedinim granama - Odumiranje malih proizvođača - Nekompetentni ljudi na ključnim pozicijama - Međusobno nepovjerenje i nepovezanost između poduzetnika - Nedovoljna iskorištenost poduzetničkih Zona
PRILIKE	PRIJETNJE

- *Ulazak među članice EU i na EU tržište*
- *Spremnost na prilagodbe i usvajanje novih znanja i tehnologija*
- *Lakše povezivanje s partnerima iz EU*
- *Korištenje neiskorištenih potencijala i prirodnih resursa*
- *Povoljna poduzetnička klima*
- *Ekološka proizvodnja*
- *Osnivanje poduzetničkih inkubatora*

- *Visoka nelikvidnost u uvjetima otežanog poslovanja*
- *Nefunkcioniranje institucija za poticanje i razvoj poduzetništva*
- *Nefleksibilnost bankovnog sustava*
- *Nemogućnost povlačenja sredstava iz EU fondova zbog nepripremljenosti projekata i osoblja*
- *Izloženost inozemnoj konkurenciji*
- *Nepovezanost obrazovnih institucija s potrebama gospodarstva*
- *Ovisnost gospodarstva o političkim odlukama*

SWOT ANALIZA-GOSPODARSTVO - SINTEZA

SNAGA	SLABOST
<ul style="list-style-type: none"> - <i>Kvalitetno zdravo i nezagađeno zemljište</i> - <i>Prirodni resursi (zemljište, šume, vode)</i> - <i>Povoljni klimatski uvjeti (sunce, vjetar, geotermalni izvori za korištenje obnovljivih izvora energije)</i> - <i>Povoljan geostrateški položaj i dobra prometna povezanost sa susjednim zemljama</i> - <i>Dobra prometna povezanost i infrastruktura na lokalnoj razini</i> - <i>Iskustvo i tradicija u gospodarstvu (Belje i drugi bivši proizvođači)</i> - <i>Tradicija u poljoprivredi – sirovine za prerađivačku industrijsku</i> - <i>Obrazovani mladi ljudi i raspoloživi ljudski resursi</i> - <i>Dobra suradnja s institucijama na lokalnoj razini</i> - <i>Postojanje poduzetničke infrastrukture, poduzetničkih zona</i> - <i>Zastupljenost nacionalnih manjina kao poveznica sa gospodarstvima susjednih zemalja</i> - <i>Prepoznatljivost Baranje kao regije</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Prevelika orijentiranost na poljoprivrednu proizvodnju</i> - <i>Nedostatak i nerazvijenost poduzetničkog duha i međusobna nepovezanost poduzetnika</i> - <i>Ljudi teško prihvaćaju promjene i nove metode proizvodnje</i> - <i>Zastarjela tehnologija malog i srednjeg gospodarstva</i> - <i>Slaba suradnja malih i srednjih poduzetnika s institucijama na državnoj razini</i> - <i>Nedostatak proizvodnih i prerađivačkih kapaciteta</i> - <i>Nedostatak ljudi s razvijenim menadžerskim i marketinškim vještinama</i> - <i>Mali broj brendiranih proizvoda</i> - <i>Neodgovarajuća kvalificirana radna snaga</i> - <i>Nedostatak potrebnih institucija za prekvalifikaciju radne snage</i> - <i>Sporost administrativnog aparata</i> - <i>Nepostojanje klasterizacije u pojedinim granama</i> - <i>Odumiranje malih proizvođača</i> - <i>Nekompletni ljudi na ključnim pozicijama</i> - <i>Teži pristup financijskim institucijama – odlazak banaka iz Baranje</i> - <i>Niska kapitaliziranost gospodarstvenika</i>

	<ul style="list-style-type: none"> - Nedovoljno poticajne mjere za razvoj gospodarstva u područjima s težim uvjetima gospodarenja - Nedovoljna iskorištenost poduzetničkih zona
PRILIKE	PRIJETNJA
<ul style="list-style-type: none"> - Otvaranje granica i nova tržišta, te lakše povezivanje s partnerima iz EU - Decentralizacija sredstava i razvoj ruralnih područja - Pristup EU fondovima - Obnovljivi izvori energije (sunce, vjetar, geotermalni izvori, biomasa) – potencijali za nove tehnologije - Usklađivanje sa zakonskim normama razvijenog EU tržišta i spremnost na prilagodbe i usvajanje novih znanja i tehnologija - Osnivanje zadruga i clustera - Uspostavljanje kooperantskih ciklusa na domaćem i inozemnom tržištu - Otvaranje preradbenih kapaciteta na području Baranje - Izgradnja informatičke i telekomunikacijske mreže (širokopojasni internet i drugo) - Korištenje neiskorištenih potencijala i prirodnih resursa - Povoljna poduzetnička klima - Ekološka proizvodnja - Osnivanje poduzetničkih inkubatora - Stvaranje brenda „Baranja“ 	<ul style="list-style-type: none"> - Visoka reguliranost EU zakonodavstva - Velika inozemna konkurencija - Zatvaranje velikih sustava u sebe bez izgradnje kooperativnih odnosa - Iskorištavanje Baranje kao sirovinske baze bez preradbenih kapaciteta - Visoka nelikvidnost u uvjetima otežanog poslovanja - Nefunkcioniranje institucija za poticanje i razvoj poduzetništva - Nefleksibilnost bankovnog sustava - Nemogućnost povlačenja sredstava iz EU fondova zbog nepripremljenosti projekata i osoblja - Nepovezanost obrazovnih institucija s potrebama gospodarstva - Odlazak mladih obrazovanih ljudi iz Baranje - Ovisnost gospodarstva o političkim odlukama

Dovršeno u 19,30 sati.

Zapisnik sastavila: **Lidija Dabić**